
Desenvolvimento de chip e software com vistas ao monitoramento de parâmetros relativos à reprodução de bovinos de corte

Chip and software development for monitoring reproduction parameters in beef cattle

Recebimento dos originais: 23/03/2022

Aceitação para publicação: 25/04/2022

Reinara Ribeiro de Souza

Graduanda em Agronomia

Instituição: Pontifícia Universidade Católica do Paraná (PUC – PR)

Endereço: Curitiba - PR, Brasil

E-mail: reinara18@gmail.com

Graziela Ribeiro

Graduando em Agronomia

Instituição: Pontifícia Universidade Católica do Paraná (PUC – PR)

Endereço: Colombo -PR, Brasil

E-mail: graribeiro.ribeiro@gmail.com

Nayara Guetten Ribaski

Doutoranda no Programa de Pós-Graduação em Sustentabilidade Ambiental e Urbana

Instituição: Universidade Tecnológica Federal do Paraná (UTFPR)

Endereço: Curitiba - PR, Brasil

E-mail: nayribaski@hotmail.com

Orcid: 0000-0001-8871-657X

Luiz Ernandes Kozicki

Pós doutor em North Florida Research and Education Center

Instituição: Pontifícia Universidade Católica do Paraná (PUC – PR)

Endereço: Curitiba - PR, Brasil

E-mail: kozicki.l@pucpr.br

RESUMO

Nesse artigo apresentaremos uma ferramenta inovadora para a pecuária de corte que atende as necessidades do manejo reprodutivo, com um chip de identificação e um software moderno, oferecemos ao produtor rural desde identificação do cio a uma análise completa do seu rebanho com apenas um clique. Ofertamos ao produtor uma ferramenta completa, após a implantação do chip no animal e a sua ativação o pecuarista terá acesso a um aplicativo onde ele o alimentará com informações como escore corporal, peso, número de parições, consumo de água e alimentação, conversão alimentar etc. Em seguida, nosso programa, por meio de uma análise minuciosa, apresenta ao cliente uma série de análises e avaliações necessárias para o melhor desempenho do seu rebanho, com o intuito de munir o produtor com dados que o auxiliará nas tomadas de decisões de sua propriedade, como o descarte de um animal não produtivo, alteração do protocolo de reprodução, atenção aos lotes mais vulneráveis, número de serviços por prenhez, open days, relação do folículo dominante e taxa de prenhez. Dessa maneira, poderá ser analisado o rendimento daquele lote, sua taxa de prenhez, natalidade e mortalidade, rastreabilidade dos

animais além de poder ser acessado de qualquer lugar e de qualquer aparelho, desde que haja uma conexão de internet, oferecendo ao criador um acompanhamento em tempo real de seu plantel.

Palavras-chave: inovação, pecuária de corte, monitoramento.

ABSTRACT

In this article we will present an innovative tool will be presented for a beef cattle since the identification of the modern producer, which serves only as a complete reproductive process, with a chip identified for a rural producer since the identification of his reproductive process. We offer the tool producer, after implanting the chip in the animal and its same characteristic or peculiarity, it will have access to an application where it will feed it with information about body score, number of parities, water consumption and food, feed conversion, etc. Then, our program, through a thorough analysis, presents a series of calculations and estimates to the client for the best performance of his herd, with the objective of his producer with data that will help him in the decisions of his property decision, as a non-productive animal, attention of the breeding focus, to the most protocol lots, number of discards, days open, dominant follicle system and rate. In this way, it can be considered the yield of the lot, its rate of birth of the animals, in addition to being accessed from anywhere and from any animal, if there is an internet connection, offering the breeder a real-time monitoring of his herd.

Keywords: innovative, beef cattle, monitoring.

1 INTRODUÇÃO

De acordo com o Centro de Estudos Avançados em Economia Aplicada – CEPEA (2022), o Produto Interno Bruto (PIB) do agronegócio brasileiro, cresceu 8,36% em 2021, alcançando uma participação no PIB nacional de 27,4%. Em contrapartida o ramo pecuário teve seu desempenho produtivo reduzido no mesmo intervalo de ano, obtendo um recuo de 8,95%, resultado favorecido principalmente pelo aumento significativo no preço dos insumos. Para que a nossa pecuária seja menos impactada com essas flutuações de preços há a necessidade de um uso mais otimizado desses produtos e serviços, e uma das alternativas disponíveis é a implementação de tecnologias que irão auxiliar em um uso racional dos insumos agropecuários, o que de acordo com BERNARDI et al. (2017) convergiram em maior produtividade e mitigação dos impactos ao meio ambiente, principalmente na utilização de agrotóxicos e nos consumos de água e energia elétrica.

Para BERNARDI et al. (2018) automação na produção animal inclui sistemas de controles ambiental, fisiológico e comportamental, de identificação, de monitoramento e controle da alimentação e reprodutivo. Munidos dessas informações o produtor poderá potencializar a gestão de sua propriedade, aumentando dessa forma a competitividade da pecuária brasileira, com a

redução dos riscos ambientais, aumento do retorno econômico como resultado do acréscimo da produtividade e uso otimizados dos bens de produção.

De acordo com BERNARDI et al. (2017) a identificação dos animais é a base para a maior parte das funções do sistema de manejo que resultam em progressos zootécnicos, controle e economia da produção, com os chips de identificação, o usuário poderá interligar uma gama de ferramentas utilizadas no manejo, como balanças, cochos e bebedouros. Com esses dados de consumo individual o produtor poderá agir de forma pontual e objetiva, levando como base a variabilidade de cada lote.

A Pecuária de Precisão (PP) é definida por Wathes et al. (2008) como sendo um manejo utilizado na produção animal em que se emprega o uso dos princípios e tecnologias embasados na engenharia de processo, especialmente no que se trata no uso sensores inteligentes. A utilização dos chips interligadas aos sensores podem fornecer informações em tempo real que poderão ser acessadas de maneira remota, com informações como batimentos cardíacos, peso, consumo de água e alimento, conversão alimentar diária, temperatura corporal, nível de agitação, frequência de ruminação e muitas outras variáveis. Dessa maneira as tomadas de decisões e interferências no manejo ocorrerão de maneira organizada e precisa, reduzindo dessa forma, gastos com mão-de-obra, deslocamento, alimentação dos animais, água, agrotóxicos e outros insumos que acabariam por encarecer a produção do plantel.

1.1 OBJETIVO

Este trabalho tem por objetivo a apresentação do desenvolvimento de Chip e Software com vistas ao monitoramento de parâmetros relativos à reprodução de bovinos de corte, dada a realidade da escassez de um chip completo, que traga informações referentes a temperatura corporal, pesagem diária, conversão alimentar, consumo de água, agitação do animal durante o manejo, identificação e indicação do momento do cio, o que torna o produto indispensável para pecuaristas que atuam na fase de cria com o uso do método de Inseminação Artificial em Tempo Fixo (IATF), que é uma prática que demanda manejo e acompanhamento constantes dos animais, dessa maneira com as indicações já prévias de cio a taxa de serviço será diminuída e conseqüentemente trará economias com mão de obra, aumento do bem estar animal e o uso otimizado de insumos.

2 ESTUDO DE MERCADO

Na pecuária a utilização de tecnologias na maioria das propriedades ainda se dá de forma rudimentar, mas com o surgimento e disseminação da pecuária de precisão ela vem se tornando mais produtiva, sustentável e competitiva. Uma das principais ferramentas implementadas nesse novo sistema de condução são as ferramentas de identificação animal. Esse mecanismo de identificação, de acordo com a Embrapa (2020), possibilita identificar e medir consumo de alimentos e água, comportamento alimentar, frequência cardiorrespiratória, temperatura corporal, atividade e posição dos animais. Dessa maneira o produtor pode ter de maneira mais acessível os indicadores produtivos de sua propriedade e uma ferramenta que o auxilie na tomada de uma decisão mais assertiva.

Atualmente, no mercado, os chips de identificação são operacionalizados por um sistema que utiliza sinais de radiofrequência, sua leitura é realizada através dos leitores de RF e, com sua comunicação imediata via cabo serial ou Bluetooth. No mercado ainda são escassos os produtos que são direcionados para o controle reprodutivo de bovinos e nosso produto entraria nessa lacuna, para resolução desse paradigma, determinando qual o momento correto da realização da inseminação, tomando como indicativo a variação de temperatura do animal e de acordo com a Embrapa (2006) outros parâmetros que poderão ser analisados é um aumento no nível Inquietação e nervosismo, com movimentação e mugidos frequentes, dessa forma o produtor também poderá identificar qual animal descartar, quais são os mais sensíveis ao parto, tudo embasado em dados que serão fornecidos pelo aplicativo e software que acompanha o chip.

O público-alvo desse empreendimento serão os pecuaristas especializados na fase de Cria, com enfoque em produtores que fazem uso do sistema de inseminação artificial em tempo fixo (IATF), visto que no nosso mercado atual, os materiais que realizaram esse tipo de controle ainda estão em desenvolvimento e são restritos a apenas a identificação do cio, são dispostos em colares e em animais que naturalmente são mais agitados como os da raça nelore e que compõe o maior plantel de bovinos de corte do país, o dispositivo poderia ser perdido com facilidade muita facilidade, dessa maneira o chip implantado mitigaria esses problemas identificados em equipamentos já existentes.

3 PLANEJAMENTO DE MARKETING

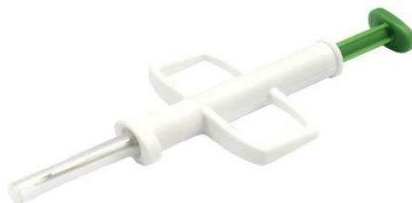
O planejamento de marketing será realizado com o intuito de promover o produto, apresentando seus benefícios, diferencial e o agregamento de valor do mesmo para o usuário, além

disso, um dos pontos a ser abordado será a assistência técnica prestada ao produtor, assegurando a ele o uso correto e o melhor aproveitamento dessa nova ferramenta.

3.1 PRODUTOS, PROCESSOS E/OU SERVIÇOS

O produto será fornecido em forma de pacote, onde o cliente a partir da aquisição do chip terá acesso também ao aplicativo e ao software para processamento e gerenciamento das informações recebidas. Também será ofertado o treinamento para o uso da ferramenta por técnicos da empresa, que poderá ser realizada de forma remota, ao vivo, gravada ou presencialmente.

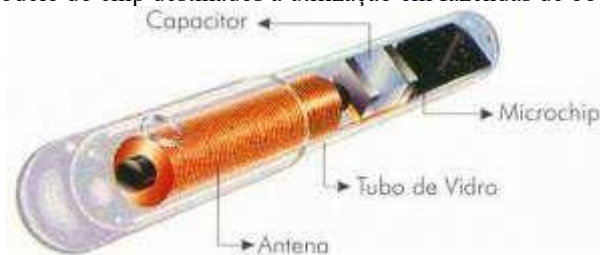
Figura 1 – Modelo do aplicador de chips destinados à utilização em fazendas de bovinos de corte.



Fonte: Roger Clark (2022)

O chip será implantado na orelha no animal, ele terá até 15 mm de comprimento (ainda será definido), ele funcionará por sinal de radiofrequência, tendo em pontos estratégicos (balança eletrônica, bebedouro eletrônico, comedouro eletrônico, tronco, acessos e saídas da propriedade) Gateway router, que irá transmitir os dados via sinal GSM para aparelhos remotos (celulares, tablets etc.) e entre o computador que poderá ser realizada por meio de cabo serial ou roteador wi-fi, dessa maneira o manejo poderá ser feito simultaneamente no software de gestão.

Figura 2 – Modelo do chip destinados à utilização em fazendas de bovinos de corte.



Fonte: Roger Clark (2022)

Os chips serão comercializados na quantidade solicitada pelo cliente acompanhando o aplicador e leitores conforme o pedido. A embalagem será com a logo da empresa (RG) e personalizada com a cor definida (tons terrosos), com a descrição dos produtos que estão sendo

enviados, cartilha indicando o processo de aplicação e ativação do produto.

Figura 3 – Logomarca da empresa de comercialização de chips e software destinados à utilização em fazendas de bovinos de corte.



Fonte: Reinara e Graziela (2022)

O produto será produzido e distribuído por empresa terceirizada contratada. A empresa terá sede em Curitiba (PR) e em seguida instalada uma filial em Campo Grande (MS) visando uma distribuição mais fluída para os principais usuários. A comercialização será dada a princípio pela página da internet, WhatsApp com vendedores e por representantes comerciais.

O produto será promovido por comerciais e propagandas nas plataformas digitais como o Instagram, Youtube e Facebook, serão produzidos vídeos curtos e explicativos para envio no WhatsApp, além da contratação de digitais influencers da área para divulgação, a tecnologia será exposta também em feiras agropecuárias e programas de televisão voltados para o setor pecuário.

Figura 4 – Página na Web da empresa de comercialização de chips e software destinados à utilização em fazendas de bovinos de corte.



Fonte: Reinara e Graziela (2022)

4 PLANO OPERACIONAL

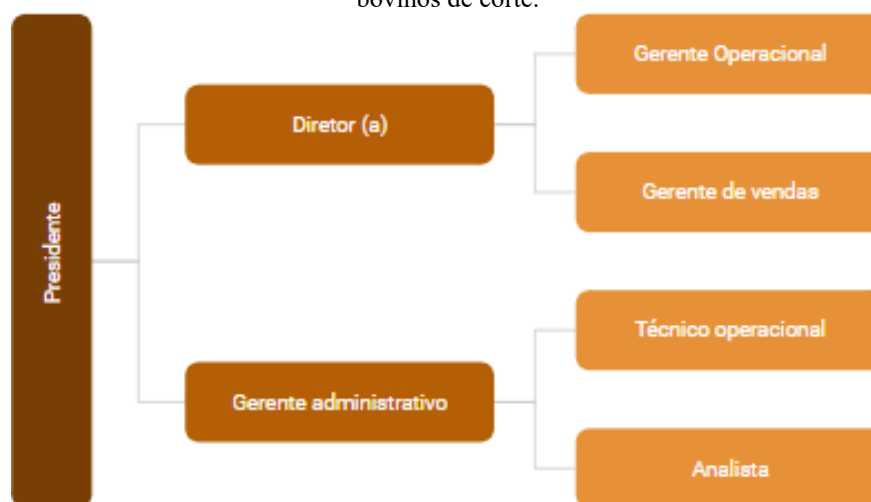
O plano operacional busca viabilizar o alcance dos objetivos e metas anteriormente definidos no plano de planejamento estratégico, sendo assim ficará definido os cargos e as tarefas do cotidiano da empresa, objetivando uma produção e comercialização do produto mais eficiente, assim como a tomada de decisões, cada um com enfoque em sua área já previamente definida, aproveitando ao máximo de todos os componentes da empresa e contribuição de todos os

colaboradores envolvidos de maneira organizada e deliberada.

4.1 ORGANIZAÇÃO DA OPERAÇÃO

Abaixo temos o organograma da empresa que representa de maneira gráfica como o negócio está estruturado.

Figura 5 - Organograma da empresa de comercialização de chips e software destinados à utilização em fazendas de bovinos de corte.



Fonte: Graziela Ribeiro e Reinara Ribeiro (2022)

A fabricação do chip, seus receptores e aplicadores será realizada por empresa contratada especializada, a partir da chegada do material, o produto será embalado e despachado pela empresa, em seguida o produtor será direcionado a um técnico de campo que ficará responsável pela parte de implementação do produto, apresentação do funcionamento da plataforma por meio do treinamento do técnico responsável da propriedade. A partir de então, daremos suporte por tempo indeterminado para o produtor.

Os colaboradores irão desenvolver suas atividades de maneira organizada e com atribuições bem estabelecidas, dessa forma, além dos compositores dos cargos descritos acima, necessitamos de uma equipe de vendas, direcionadas para atendimento direto ao público e via internet, para contemplarmos diferentes localidades. Para a demonstração do funcionamento dos itens, necessitamos de técnicos de campo que serão responsáveis pela descrição de como deverá ser dada a implementação do produto na propriedade rural, onde os mesmos só poderão ser implantados mediante apresentação prévia, a fim de garantir o pleno funcionamento ao produtor, caso necessário, solicitar trocas de produtos dentro das garantias. Teremos uma equipe de analistas e programadores para constante melhoria dos produtos fornecidos, como upgrades da plataforma

e suas atualizações. Na equipe contaremos com um grupo de pessoas responsáveis pela promoção do produto, nas redes sociais e em outros canais de comunicação.

Com a estrutura e os colaboradores citados logo abaixo, conseguiremos dar suporte para uma média de 10 produtores por dia, após o recebimento e instalação dos equipamentos em sua propriedade.

Quadro 1 - Quadro de funcionários empresa de comercialização de chips e software destinados à utilização em fazendas de bovinos de corte.

QUADRO DE FUNCIONÁRIOS	
VENDEDORES	5
ANALISTAS	2
TÉCNICOS DE CAMPO	10
GERENTE ADMINISTRATIVO	1
GERENTE OPERACIONAL	1
PRESIDENTE	1
DIRETOR (A)	1

5 DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS

Os demonstrativos de resultados projetados bem como os indicadores pertinentes são evidenciados na descrição dos cenários construídos bem como na sequência de anexos de I a V. Nestes também são apresentadas as premissas de estrutura e cenários financeiros, fluxo de caixa projetado.

6 CONSTRUÇÃO DE CENÁRIOS

O plano de negócios, ora apresentado, considera o cenário econômico passível de se confirmar sem maiores percalços que possam ocorrer nos campos não gerenciáveis internamente, quais sejam, economia, política crises sociais, leis regulatórias etc. Sendo assim, os resultados apresentados servirão como norte para os objetivos e ações estratégicas e de dia a dia a serem tomadas por parte dos gestores. Porém, todo o plano de negócios deve prever mais cenários os quais podem ser positivos ou negativos. Em ambos os casos decisões devem ser previamente projetadas, tanto para a prevenção no caso de cenário pessimista ou de ações para quando o negócio surpreender positivamente em relação a projeção real. Nesta linha serão traçados os diversos cenários começando pelo cenário considerado factível apesar dos riscos inerentes.

Considerando o mercado potencial e os objetivos societários previu-se que, como meta, seriam atendidos uma propriedade por mês para cada um dos vendedores técnicos. Para tanto a

equipe de 15 especialistas fariam contato com quantos proprietários forem possíveis com a meta total de visitação de 10 propriedades por semana. Como não se tem histórico de vendas e atendimento, prevê-se uma evolução normal de atendimento monitorado de propriedades que montarão 3000 cabeças de gado por mês. O cenário base, então ao final de 3 anos prevê um atendimento em fase de 108 mil cabeças onde a partir daí os esforços de ampliação deverão ser reduzidos, sendo envidado força de trabalho para manutenção do número atingido, bem como uma pequena ampliação justificada pela provável saturação do mercado. Obviamente, passado este período os sócios poderão entender que conforme o cenário mercadológico e suas aspirações pessoais continuar ampliando na mesma proporção, através de expansão geográfica poderá ser uma boa estratégia.

Os números projetados mostram que o negócio é viável, desde que as metas sejam atingidas e sejam observados os custos evidenciados. O investimento máximo necessário foi observado no mês 15, montando um valor de R\$ 1.456.050. A partir deste mês a resultante de caixa passa a ser positivo, e o acumulado começa a diminuir e no mês 31 passa ser positivo, marcando o Pay Back geral, incluindo todos os custos e despesas desembolsados até o mês 30. Para um negócio desta magnitude os sócios projetaram um retorno líquido de 5%. A partir desta projeção calculou-se a taxa interna de retorno a qual resultou em 5,26% e o valor presente líquido resultando em 239 mil reais, ambos considerando os 5 anos de análise. Satisfeita a expectativa dos sócios que entendem que o cenário futuro, apesar das incertezas atuais, 5,61% de taxa de retorno será um excelente investimento, especialmente se considerarmos as projeções conservadoras aplicadas a este plano de negócios.

Correções nos custos não foram consideradas no plano atual em virtude de uma parte dela, regulada pelo mercado poderá ser repassada aos clientes. A especialização da equipe observada com experiência, poderá dar um aumento de produtividade o que compensará também a correção dos custos.

A origem dos recursos será via aporte dos sócios bem através de terceiros, investidores e instituições financeiras em proporções a serem definidas no momento da implementação do projeto. Incentivos mensais, por resultados acima do esperado, poderão ser implantados de acordo com o cenário do momento.

Descrito o cenário base cabe agora projetar os outros, suas consequências, ações preventivas, corretivas e decisões estratégicas conforme o acompanhamento de indicadores.

Uma boa empresa precisa dispor de ferramentas confiáveis para gestão técnica financeira

e econômica do seu negócio. Estas ferramentas, no atual mundo competitivo, proporcionam indicadores que tem como principal função o fundamento para tomada de decisão no melhor tempo possível. Vislumbrar o caminho para onde está indo a empresa redirecionando ou potencializando ações é um dos indicadores de sucesso do negócio. Isto posto, os sócios podem assimilar na empresa sem redirecionamentos radicais uma produtividade até 20% abaixo da meta nos primeiro 2 anos. Obviamente haverá um aumento do tempo de retorno, mas, mesmo assim recuperável com o decorrer do tempo. Ações pertinentes a uma queda ou redução dos atendimentos projetados seriam revisão do tamanho da estrutura, podendo esta ser aumentada ou reduzida, capacitação de equipe de vendedores técnicos, revisão no modelo de divulgação, estudo de diferencial do produto, enfim muitas podem ser as ações a serem tomadas isoladas ou em conjunto para que, no caso de um cenário reverso, possa se manter o nível de resultados esperados.

Por outro lado, um cenário positivo, também deve ser acompanhado de decisões estratégicas, táticas ou operacionais com a finalidade de aproveitar o momento os resultados positivos obtidos. Dentre elas, a valorização da equipe, potencializando conhecimentos, investindo em novos talentos e novos produtos.

Em todos os negócios o investimento em capital humano, não tão somente dentro dos limites da empresa, será sempre o melhor e mais rentável de todos os investimentos, especialmente neste tipo de negócio tecnológico. Uma ação estratégica pertinente a um cenário positivo é a considerar a possibilidade de expansão geográfica, transcendendo fronteiras estaduais e até nacionais. É obvio que neste caso a qualificação do potencial capital humano se torna imperativo. Outra consideração a ser feita em caso de superação de metas e resultados seria antecipar a satisfação dos sócios, o que varia de perfil para perfil.

Os cenários supracitados poderão ser identificados através de análises contínuas de indicadores internos e externos, bem como por acompanhamento da macroeconomia, seus impactantes e impactados. Não há como projetar de forma 100% correta um negócio, se levarmos em considerações as infinitas variáveis e as conexões entre elas. Cabe sim estar sempre sintonizado com o mundo, projetar consequências e tomar ações pertinentes aproveitando as possíveis consequências ou se prevenindo para elas.

7 CONCLUSÃO

Conclui-se que o investimento inicial (CAPEX) será de R\$150.800,00 reais, tendo como o valor do nosso produto com o valor de R\$ 4,00 reais por animal monitorado. O saldo da empresa

passará a ser positivo na primeira quinzena do mês 31, a partir de então o saldo passará a ser positivo dada as condições de mercado atuais.

Neste trabalho, onde foi abordado a importância da inserção de tecnologia nas propriedades rurais para incitar a competitividade da pecuária brasileira, conclui-se que o chip desenvolvido pela empresa GR Soluções Agropecuárias se torna uma ferramenta imprescindível para os pecuaristas que almejam o aumento da produtividade, uso mais eficiente dos insumos empregados, maior retorno econômico e a redução dos impactos ambientais.

8 CONSIDERAÇÕES FINAIS

O desenvolvimento deste trabalho possibilitou uma melhor compreensão do direcionamento do setor agropecuário no país, suas possibilidades de crescimento e falhas, nota-se que cada vez mais o meio tem a necessidade de aprimorar-se em técnicas, manejo e planejamento, com o intuito de uma cadeia progressivamente mais criteriosa e racional, principalmente quando se trata do uso de insumos, sempre visando em paralelo o bem-estar animal e a sustentabilidade do setor. Há ainda muito a se desenvolver no tocante tecnológico desenvolvido e sua difusão para a cadeia produtiva da carne, pois os métodos ainda utilizados em grande parte das propriedades são rudimentares, devendo dessa forma disseminar a importância da implementação de técnicas que tornem a produção mais fluida, econômica, competitiva e sustentável.

REFERÊNCIAS

BERNARDI, Alberto Carlos de Campos et al. Potencial de uso das tecnologias de agricultura e pecuária de precisão e automação. Documentos, p. 1-25, 5 maio 2017. Disponível em: <https://ainfo.cnptia.embrapa.br/digital/bitstream/item/170572/1/Documentos124.pdf>. Acesso em: 13 abr. 2022.

BERNARDI, Alberto Carlos de Campos et al. Aplicação da agricultura e pecuária de precisão na Embrapa Pecuária Sudeste São Carlos (SP). NOTA TÉCNICA AGRICULTURA DE PRECISÃO, p. 1-4, 2018. Disponível em: <https://www.embrapa.br/busca-de-publicacoes/-/publicacao/1099214/aplicacao-da-agricultura-e-pecuaria-de-precisao-na-embrapa-pecuaria-sudeste-sao-carlos-sp>. Acesso em: 4 maio 2022.

CEPEA. PIB DO AGRONEGÓCIO BRASILEIRO. PIB BRASIL, 16 mar. 2022. Disponível em: <https://www.cepea.esalq.usp.br/br/pib-do-agronegocio-brasileiro.aspx>. Acesso em: 11 maio 2022.

EMBRAPA. Ciclo estral em fêmeas bovinas. Embrapa Meio-Norte, Teresina - PI, p. 1-2, 11 out. 2006. Disponível em: <https://ainfo.cnptia.embrapa.br/digital/bitstream/item/39839/1/cicloestral.pdf>. Acesso em: 19 abr. 2022.

EMBRAPA. Pecuária de precisão contribui para desenvolvimento de sistemas de produção sustentáveis e eficientes. Automação e Agricultura de Precisão, 2020. Disponível em: <https://www.embrapa.br/busca-de-noticias/-/noticia/51592259/pecuaria-de-precisao-contribui-para-desenvolvimento-de-sistemas-de-producao-sustentaveis-e-eficientes>. Acesso em: 5 abr. 2022.

WATHES, Christopher M et al. Is precision livestock farming an engineer's daydream or nightmare, an animal's friend or foe, and a farmer's panacea or pitfall?. Computers and Electronics in Agriculture,

v. 64, n. 1, p. 2-10, Nov. 2008. Disponível em: https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0168169908001476?casa_token=-pae6BbHAC8AAAAA:jKJluq4f88OyP0QrD5meHMxzApIN_y0rVvSy6KTmai7mZ5ZV6mqmOeTL_G3Z_TUriRoYnyRsoPM86#aep-section-id16. Acesso em: 12/04/2022

ANEXOS

ANEXO I - RESUMO PREMISSAS BASE

Saídas	Tipo de Desemb.	Qde	R\$ Unitário	Total	Tipo
Mesas	CAPEX	9	500,00	4.500,00	Inv
Cadeiras	CAPEX	9	600,00	5.400,00	Inv
Computadores	CAPEX	9	3.500,00	31.500,00	Inv
Ipad	CAPEX	5	2.000,00	10.000,00	Inv
Ferramentas Técnicos	CAPEX	10	1.000,00	10.000,00	Inv
Celular	CAPEX	21	2.000,00	42.000,00	Inv
Microondas	CAPEX	1	800,00	800,00	Inv
Cafeteira	CAPEX	1	200,00	200,00	Inv
impressora	CAPEX	1	900,00	900,00	Inv
Conjunto mesa e cadeiras	CAPEX	1	500,00	500,00	Inv
Reinara/ Socia/Presidente	OPEX	1	12.500,00	12.500,00	RH
Graziela/Socia/Diretora	OPEX	1	10.000,00	10.000,00	RH
Vendedor interno	OPEX	2	2.500,00	5.000,00	RH
Vendedor externo	OPEX	3	2.500,00	7.500,00	RH
Analista / Desenvolvedor	OPEX	2	8.000,00	16.000,00	RH
Técnico campo	OPEX	10	2.000,00	20.000,00	RH
Gerente Administrativo	OPEX	1	5.000,00	5.000,00	RH
Gerente Operacional	OPEX	1	5.000,00	5.000,00	RH
Auxiliar de serviços gerais	OPEX	1	1.500,00	1.500,00	RH
Sala comercial	OPEX	1	6.000,00	6.000,00	Desp
Material de expediente	OPEX	1	1.500,00	1.500,00	Desp
Locação veículos	OPEX	14	1.200,00	16.800,00	Desp
Água	OPEX	1	300,00	300,00	Desp
Luz	OPEX	1	500,00	500,00	Desp
Internet	OPEX	1	500,00	500,00	Desp
Conta Celular	OPEX	21	200,00	4.200,00	Desp
Combustível	OPEX	14	1.400,00	19.600,00	Desp
Pedágio	OPEX	14	500,00	7.000,00	Desp
Despesa ADM	OPEX	1	6.000,00	6.000,00	Desp

ANEXO II - CENÁRIO - PREMISSAS

Cenários	mês 13	mês 14	mês 15	mês 16	mês 17	mês 18	mês 19	mês 20	mês 21	mês 22	mês 23	mês 24
Evolução	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
Ode Monitoração média	39.000	42.000	45.000	48.000	51.000	54.000	57.000	60.000	63.000	66.000	69.000	72.000
Evolução Mensal Ode	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
R\$ unitário	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00
IGPM Projetado											0	0
Receita Total	156.000,00	168.000,00	180.000,00	192.000,00	204.000,00	216.000,00	228.000,00	240.000,00	252.000,00	264.000,00	276.000,00	288.000,00
Comissão de Venda	12.500,00	12.500,00	12.500,00	12.500,00	12.500,00	12.500,00	12.500,00	12.500,00	12.500,00	12.500,00	12.500,00	12.500,00
Comissão de Instalação	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00
Ode Vendedores:	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
Ode Técnicos	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
Remuneração total por Vendedor	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
Remuneração total por Técnico	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00
percentual de Comissão esperado	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%

ANEXO II - CENÁRIO - PREMISSAS

Cenários	mês 1	mês 2	mês 3	mês 4	mês 5	mês 6	mês 7	mês 8	mês 9	mês 10	mês 11	mês 12
Evolução	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Qde Manutenção média	3.000	6.000	9.000	12.000	15.000	18.000	21.000	24.000	27.000	30.000	33.000	36.000
Evolução Mensal Qde	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
R\$ unitário	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00
IGPM Projetado	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Receita Total	12.000,00	24.000,00	36.000,00	48.000,00	60.000,00	72.000,00	84.000,00	96.000,00	108.000,00	120.000,00	132.000,00	144.000,00
Comissão de Venda	12.500,00	12.500,00	12.500,00	12.500,00	12.500,00	12.500,00	12.500,00	12.500,00	12.500,00	12.500,00	12.500,00	12.500,00
Comissão de Instalação	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00
Qde Vendedores	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
Qde Técnicos	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
Remuneração total por Vendedor	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
Remuneração total por Técnico	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00
percentual de Comissão esperado	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%

ANEXO II - CENÁRIO - PREMISSAS

Cenários	mês 37	mês 38	mês 39	mês 40	mês 41	mês 42	mês 43	mês 44	mês 45	mês 46	mês 47	mês 48
Evolução	35,8	35,9	36	36,1	36,2	36,3	36,4	36,5	36,6	36,7	36,8	36,9
Qde Monitoração média	110.400	110.700	111.000	111.300	111.600	111.900	112.200	112.500	112.800	113.100	113.400	113.700
Evolução Mensal Qde	2.400	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
R\$ unitário	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00
IGPM Projetado	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Receita Total	441.600,00	442.800,00	444.000,00	445.200,00	446.400,00	447.600,00	448.800,00	450.000,00	451.200,00	452.400,00	453.600,00	454.800,00
Comissão de Venda	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Comissão de Instalação	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Qde Vendedores												
Qde Técnicos												
Remuneração total por Vendedor	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
Remuneração total por Técnico	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00
Percentual de Comissão esperada	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%

ANEXO II - CENÁRIO - PREMISAS

Cenários	mês 25	mês 26	mês 27	mês 28	mês 29	mês 30	mês 31	mês 32	mês 33	mês 34	mês 35	mês 36
Evolução	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35
Odde Monitoração média	75.000	78.000	81.000	84.000	87.000	90.000	93.000	96.000	99.000	102.000	105.000	108.000
Evolução Mensal Odde	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
R\$ unitário	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00
IGPM Projetado	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Receita Total	300.000,00	312.000,00	324.000,00	336.000,00	348.000,00	360.000,00	372.000,00	384.000,00	396.000,00	408.000,00	420.000,00	432.000,00
Comissão de Venda	12.500,00	12.500,00	12.500,00	12.500,00	12.500,00	12.500,00	12.500,00	12.500,00	12.500,00	12.500,00	12.500,00	12.500,00
Comissão de instalação	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00
Odde Vendedores:	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
Odde Técnicos	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
Remuneração total por Vendedor	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
Remuneração total por Técnico	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00
percentual de Comissão esperado	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%

ANEXO II - CENÁRIO - PREMISSAS

	Genêros	mes 49	mes 50	mes 51	mes 52	mes 53	mes 54	mes 55	mes 56	mes 57	mes 58	mes 59	mes 60
Evolução		37	37,1	37,2	37,3	37,4	37,5	37,6	37,7	37,8	37,9	38	38,1
Qde Montagem média	114.000	114.300	114.600	114.900	115.200	115.500	115.800	116.100	116.400	116.700	117.000	117.300	117.600
Evolução Mensal Qde	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
R\$ unitário	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00
IGM Projetado	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Receita Total	456.000,00	457.200,00	458.400,00	459.600,00	460.800,00	462.000,00	463.200,00	464.400,00	465.600,00	466.800,00	468.000,00	469.200,00	470.400,00
Comissão de Venda	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Comissão de Instalação	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Qde Vendedores													
Qde Técnicos													
Remuneração total por Vendedor	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
Remuneração total por Técnico	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00
percentual de Comissão esperado	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%

ANEXO III - INDICADORES

INDICADORES DE RESULTADOS	
Payback (meses)	31
VPL	239.300,44
TIR	5,62826%
Estimativa TIR	5,000000%

ANEXO IV - FLUXO DE CAIXA ANUAL

	Base	mes 1	mes 2	mes 3	mes 4	mes 5	mes 6	mes 7	mes 8	mes 9	mes 10	mes 11	mes 12
Receita mensal			12.000,00	24.000,00	36.000,00	48.000,00	60.000,00	72.000,00	84.000,00	96.000,00	108.000,00	120.000,00	132.000,00
Meias	-4.500,00	-450,00	-450,00	-450,00	-450,00	-450,00	-450,00	-450,00	-450,00	-450,00	-450,00	-450,00	-450,00
Carteiras	-6.400,00	-640,00	-640,00	-640,00	-640,00	-640,00	-640,00	-640,00	-640,00	-640,00	-640,00	-640,00	-640,00
Computadores	-31.500,00	-3.150,00	-3.150,00	-3.150,00	-3.150,00	-3.150,00	-3.150,00	-3.150,00	-3.150,00	-3.150,00	-3.150,00	-3.150,00	-3.150,00
Ipêat	-10.000,00	-1.000,00	-1.000,00	-1.000,00	-1.000,00	-1.000,00	-1.000,00	-1.000,00	-1.000,00	-1.000,00	-1.000,00	-1.000,00	-1.000,00
Ferramentas Técnicas	-10.000,00	-1.000,00	-1.000,00	-1.000,00	-1.000,00	-1.000,00	-1.000,00	-1.000,00	-1.000,00	-1.000,00	-1.000,00	-1.000,00	-1.000,00
Calçar	-42.000,00	-4.200,00	-4.200,00	-4.200,00	-4.200,00	-4.200,00	-4.200,00	-4.200,00	-4.200,00	-4.200,00	-4.200,00	-4.200,00	-4.200,00
Microondas	-80,00	-80,00	-80,00	-80,00	-80,00	-80,00	-80,00	-80,00	-80,00	-80,00	-80,00	-80,00	-80,00
Carteira	-200,00	-20,00	-20,00	-20,00	-20,00	-20,00	-20,00	-20,00	-20,00	-20,00	-20,00	-20,00	-20,00
Impressora	-900,00	-90,00	-90,00	-90,00	-90,00	-90,00	-90,00	-90,00	-90,00	-90,00	-90,00	-90,00	-90,00
Computo mesa e cadeiras	-500,00	-50,00	-50,00	-50,00	-50,00	-50,00	-50,00	-50,00	-50,00	-50,00	-50,00	-50,00	-50,00
Retenar/ Social/Presidente	-12.500,00	-1.250,00	-1.250,00	-1.250,00	-1.250,00	-1.250,00	-1.250,00	-1.250,00	-1.250,00	-1.250,00	-1.250,00	-1.250,00	-1.250,00
Gratifica/Social/Diretora	-10.000,00	-1.000,00	-1.000,00	-1.000,00	-1.000,00	-1.000,00	-1.000,00	-1.000,00	-1.000,00	-1.000,00	-1.000,00	-1.000,00	-1.000,00
Vendedor interno	-6.000,00	-2.500,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00
Vendedor externo	-7.500,00	-3.750,00	-7.500,00	-7.500,00	-7.500,00	-7.500,00	-7.500,00	-7.500,00	-7.500,00	-7.500,00	-7.500,00	-7.500,00	-7.500,00
Análisis / Desenvolvedor	-16.000,00	-8.000,00	-16.000,00	-16.000,00	-16.000,00	-16.000,00	-16.000,00	-16.000,00	-16.000,00	-16.000,00	-16.000,00	-16.000,00	-16.000,00
Técno campo	-20.000,00	-10.000,00	-20.000,00	-20.000,00	-20.000,00	-20.000,00	-20.000,00	-20.000,00	-20.000,00	-20.000,00	-20.000,00	-20.000,00	-20.000,00
Gerente Administrativo	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00
Gerente Operacional	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00
Auxiliar de serviços gerais	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00
Sala concierje	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00
Material de expediente	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00
Locação veículos	-16.800,00	-8.400,00	-16.800,00	-16.800,00	-16.800,00	-16.800,00	-16.800,00	-16.800,00	-16.800,00	-16.800,00	-16.800,00	-16.800,00	-16.800,00
Água	-300,00	-300,00	-300,00	-300,00	-300,00	-300,00	-300,00	-300,00	-300,00	-300,00	-300,00	-300,00	-300,00
Luz	-500,00	-500,00	-500,00	-500,00	-500,00	-500,00	-500,00	-500,00	-500,00	-500,00	-500,00	-500,00	-500,00
Internet	-500,00	-500,00	-500,00	-500,00	-500,00	-500,00	-500,00	-500,00	-500,00	-500,00	-500,00	-500,00	-500,00
Conta Celular	-4.200,00	-4.200,00	-4.200,00	-4.200,00	-4.200,00	-4.200,00	-4.200,00	-4.200,00	-4.200,00	-4.200,00	-4.200,00	-4.200,00	-4.200,00
Combustível	-19.600,00	-19.600,00	-19.600,00	-19.600,00	-19.600,00	-19.600,00	-19.600,00	-19.600,00	-19.600,00	-19.600,00	-19.600,00	-19.600,00	-19.600,00
Pedágio	-7.000,00	-7.000,00	-7.000,00	-7.000,00	-7.000,00	-7.000,00	-7.000,00	-7.000,00	-7.000,00	-7.000,00	-7.000,00	-7.000,00	-7.000,00
Despesa ADM	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00
Comissão de Venda	-12.500,00	-12.500,00	-12.500,00	-12.500,00	-12.500,00	-12.500,00	-12.500,00	-12.500,00	-12.500,00	-12.500,00	-12.500,00	-12.500,00	-12.500,00
Comissão de Inscrição	-20.000,00	-20.000,00	-20.000,00	-20.000,00	-20.000,00	-20.000,00	-20.000,00	-20.000,00	-20.000,00	-20.000,00	-20.000,00	-20.000,00	-20.000,00
Impostos													
Saldo Mensal	-145.630,00	-167.580,00	-183.980,00	-151.980,00	-139.980,00	-127.980,00	-115.980,00	-103.980,00	-91.980,00	-79.980,00	-57.400,00	-45.400,00	-29.850,00
Saldo Acumulado		-145.630,00	-313.210,00	-477.190,00	-629.170,00	-766.150,00	-887.130,00	-1.013.110,00	-1.117.090,00	-1.209.070,00	-1.289.050,00	-1.346.450,00	-1.391.850,00

ANEXO IV - FLUXO DE CAIXA ANUAL

Base	mes 13	mes 14	mes 15	mes 16	mes 17	mes 18	mes 19	mes 20	mes 21	mes 22	mes 23	mes 24
Receita mensal	144.000,00	156.000,00	168.000,00	180.000,00	192.000,00	204.000,00	216.000,00	228.000,00	240.000,00	252.000,00	264.000,00	276.000,00
Massas	-4.500,00											
Cadeiras	-5.400,00											
Computadores	-31.500,00											
Veil	-10.000,00											
Ferramentas Tecnicas	-10.000,00											
Celular	-42.000,00											
Microondas	-300,00											
Cafeteira	-200,00											
Impressora	-900,00											
Conjunto mesa e cadeiras	-500,00											
Renovar Social/Presidente	-12.500,00	-12.500,00	-12.500,00	-12.500,00	-12.500,00	-12.500,00	-12.500,00	-12.500,00	-12.500,00	-12.500,00	-12.500,00	-12.500,00
Gazetas/Social/Diretor	-10.000,00	-10.000,00	-10.000,00	-10.000,00	-10.000,00	-10.000,00	-10.000,00	-10.000,00	-10.000,00	-10.000,00	-10.000,00	-10.000,00
Vendedor interno	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00
Vendedor externo	-7.500,00	-7.500,00	-7.500,00	-7.500,00	-7.500,00	-7.500,00	-7.500,00	-7.500,00	-7.500,00	-7.500,00	-7.500,00	-7.500,00
Analista / Desempenhador	-16.000,00	-16.000,00	-16.000,00	-16.000,00	-16.000,00	-16.000,00	-16.000,00	-16.000,00	-16.000,00	-16.000,00	-16.000,00	-16.000,00
Tecnico campo	-20.000,00	-20.000,00	-20.000,00	-20.000,00	-20.000,00	-20.000,00	-20.000,00	-20.000,00	-20.000,00	-20.000,00	-20.000,00	-20.000,00
Gerente Administrativo	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00
Gerente Operacional	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00
Auxiliar de servicos gerais	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00
Sala comercial	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00
Materiais de expediente	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00
Locação veículos	-16.800,00	-16.800,00	-16.800,00	-16.800,00	-16.800,00	-16.800,00	-16.800,00	-16.800,00	-16.800,00	-16.800,00	-16.800,00	-16.800,00
Água	-300,00	-300,00	-300,00	-300,00	-300,00	-300,00	-300,00	-300,00	-300,00	-300,00	-300,00	-300,00
Luz	-500,00	-500,00	-500,00	-500,00	-500,00	-500,00	-500,00	-500,00	-500,00	-500,00	-500,00	-500,00
Internet	-500,00	-500,00	-500,00	-500,00	-500,00	-500,00	-500,00	-500,00	-500,00	-500,00	-500,00	-500,00
Cartão Celular	-4.200,00	-4.200,00	-4.200,00	-4.200,00	-4.200,00	-4.200,00	-4.200,00	-4.200,00	-4.200,00	-4.200,00	-4.200,00	-4.200,00
Combustível	-19.600,00	-19.600,00	-19.600,00	-19.600,00	-19.600,00	-19.600,00	-19.600,00	-19.600,00	-19.600,00	-19.600,00	-19.600,00	-19.600,00
Preço	-7.000,00	-7.000,00	-7.000,00	-7.000,00	-7.000,00	-7.000,00	-7.000,00	-7.000,00	-7.000,00	-7.000,00	-7.000,00	-7.000,00
Despesa ADIM	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00
Comissão de Venda	-12.500,00	-12.500,00	-12.500,00	-12.500,00	-12.500,00	-12.500,00	-12.500,00	-12.500,00	-12.500,00	-12.500,00	-12.500,00	-12.500,00
Comissão de Instalação	-20.000,00	-20.000,00	-20.000,00	-20.000,00	-20.000,00	-20.000,00	-20.000,00	-20.000,00	-20.000,00	-20.000,00	-20.000,00	-20.000,00
Impostos												
Saldo Mensal	-33.400,00	-21.400,00	-9.400,00	2.600,00	14.600,00	26.600,00	38.600,00	50.600,00	62.600,00	74.600,00	86.600,00	98.600,00
Saldo Acumulado	-1.425.250,00	-1.446.650,00	-1.459.050,00	-1.453.450,00	-1.438.850,00	-1.412.250,00	-1.373.650,00	-1.323.050,00	-1.260.450,00	-1.185.850,00	-1.099.250,00	-1.000.650,00

ANEXO IV - FLUXO DE CAIXA ANUAL

	Base	mes 25	mes 26	mes 27	mes 28	mes 29	mes 30	mes 31	mes 32	mes 33	mes 34	mes 35	mes 36
Receita mensal		288.000,00	300.000,00	312.000,00	324.000,00	336.000,00	348.000,00	360.000,00	372.000,00	384.000,00	396.000,00	408.000,00	420.000,00
Meias	-4.500,00												
Cadeiras	-5.400,00												
Computadores	-31.500,00												
Ipod	-10.000,00												
Ferramentas Técnicas	-10.000,00												
Celular	-42.000,00												
Microondas	-800,00												
Cadeira	-200,00												
Impressora	-800,00												
Confirma mesa e cadeiras	-500,00												
Retencao Social/Presidencia	-12.500,00	-12.500,00	-12.500,00	-12.500,00	-12.500,00	-12.500,00	-12.500,00	-12.500,00	-12.500,00	-12.500,00	-12.500,00	-12.500,00	-12.500,00
Gratificacao/Diretores	-10.000,00	-10.000,00	-10.000,00	-10.000,00	-10.000,00	-10.000,00	-10.000,00	-10.000,00	-10.000,00	-10.000,00	-10.000,00	-10.000,00	-10.000,00
Vendedor interno	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00
Vendedor externo	-7.500,00	-7.500,00	-7.500,00	-7.500,00	-7.500,00	-7.500,00	-7.500,00	-7.500,00	-7.500,00	-7.500,00	-7.500,00	-7.500,00	-7.500,00
Analista / Desenvolvedor	-16.000,00	-16.000,00	-16.000,00	-16.000,00	-16.000,00	-16.000,00	-16.000,00	-16.000,00	-16.000,00	-16.000,00	-16.000,00	-16.000,00	-16.000,00
Tecnico campo	-20.000,00	-20.000,00	-20.000,00	-20.000,00	-20.000,00	-20.000,00	-20.000,00	-20.000,00	-20.000,00	-20.000,00	-20.000,00	-20.000,00	-20.000,00
Gerente Administrativo	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00
Gerente Operacional	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00
Auxiliar de servicos gerais	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00
Sala comercial	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00
Material de expediente	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00
Locacao veiculos	-16.800,00	-16.800,00	-16.800,00	-16.800,00	-16.800,00	-16.800,00	-16.800,00	-16.800,00	-16.800,00	-16.800,00	-16.800,00	-16.800,00	-16.800,00
Agua	-300,00	-300,00	-300,00	-300,00	-300,00	-300,00	-300,00	-300,00	-300,00	-300,00	-300,00	-300,00	-300,00
Luz	-500,00	-500,00	-500,00	-500,00	-500,00	-500,00	-500,00	-500,00	-500,00	-500,00	-500,00	-500,00	-500,00
Internet	-500,00	-500,00	-500,00	-500,00	-500,00	-500,00	-500,00	-500,00	-500,00	-500,00	-500,00	-500,00	-500,00
Conta Celular	-4.200,00	-4.200,00	-4.200,00	-4.200,00	-4.200,00	-4.200,00	-4.200,00	-4.200,00	-4.200,00	-4.200,00	-4.200,00	-4.200,00	-4.200,00
Combustivel	-19.600,00	-19.600,00	-19.600,00	-19.600,00	-19.600,00	-19.600,00	-19.600,00	-19.600,00	-19.600,00	-19.600,00	-19.600,00	-19.600,00	-19.600,00
Passagem	-7.000,00	-7.000,00	-7.000,00	-7.000,00	-7.000,00	-7.000,00	-7.000,00	-7.000,00	-7.000,00	-7.000,00	-7.000,00	-7.000,00	-7.000,00
Despesa ANM	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00
Comissao de Venda	-12.500,00	-12.500,00	-12.500,00	-12.500,00	-12.500,00	-12.500,00	-12.500,00	-12.500,00	-12.500,00	-12.500,00	-12.500,00	-12.500,00	-12.500,00
Comissao de Instalacao	-20.000,00	-20.000,00	-20.000,00	-20.000,00	-20.000,00	-20.000,00	-20.000,00	-20.000,00	-20.000,00	-20.000,00	-20.000,00	-20.000,00	-20.000,00
Impostos													
Saldo Mensal		110.600,00	122.600,00	134.600,00	146.600,00	158.600,00	170.600,00	182.600,00	194.600,00	206.600,00	218.600,00	230.600,00	242.600,00
Saldo Acumulado		-890.050,00	-767.450,00	-632.850,00	-496.250,00	-327.650,00	-157.050,00	25.550,00	220.150,00	426.750,00	645.350,00	875.950,00	1.118.550,00

ANEXO IV - FLUXO DE CAIXA ANUAL

	Base	mes 37	mes 38	mes 39	mes 40	mes 41	mes 42	mes 43	mes 44	mes 45	mes 46	mes 47	mes 48
Receita mensal		432.000,00	441.600,00	442.800,00	444.000,00	445.200,00	446.400,00	447.600,00	448.800,00	450.000,00	451.200,00	452.400,00	453.600,00
Mesas	-4.500,00												
Cadeiras	-5.400,00												
Computadores	-31.500,00												
Isolad	-10.000,00												
Ferramentas Técnicas	-10.000,00												
Calafar	-42.000,00												
Microondas	-820,00												
Cafeteira	-200,00												
Impressora	-900,00												
Computo mesa e cadeiras	-600,00												
Retirar/ Social/Presidente	-12.500,00	-12.500,00	-12.500,00	-12.500,00	-12.500,00	-12.500,00	-12.500,00	-12.500,00	-12.500,00	-12.500,00	-12.500,00	-12.500,00	-12.500,00
Gasolina/Social/Chieira	-10.000,00	-10.000,00	-10.000,00	-10.000,00	-10.000,00	-10.000,00	-10.000,00	-10.000,00	-10.000,00	-10.000,00	-10.000,00	-10.000,00	-10.000,00
Vendedor interno	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00
Vendedor externo	-7.500,00	-7.500,00	-7.500,00	-7.500,00	-7.500,00	-7.500,00	-7.500,00	-7.500,00	-7.500,00	-7.500,00	-7.500,00	-7.500,00	-7.500,00
Analista / Desenvolvedor	-16.000,00	-16.000,00	-16.000,00	-16.000,00	-16.000,00	-16.000,00	-16.000,00	-16.000,00	-16.000,00	-16.000,00	-16.000,00	-16.000,00	-16.000,00
Tecnico campo	-20.000,00	-20.000,00	-20.000,00	-20.000,00	-20.000,00	-20.000,00	-20.000,00	-20.000,00	-20.000,00	-20.000,00	-20.000,00	-20.000,00	-20.000,00
Gerente Administrativo	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00
Gerente Operacional	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00
Auxiliar de serviços gerais	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00
Sala comercial	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00
Material de expediente	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00
Locação veículos	-16.800,00	-16.800,00	-16.800,00	-16.800,00	-16.800,00	-16.800,00	-16.800,00	-16.800,00	-16.800,00	-16.800,00	-16.800,00	-16.800,00	-16.800,00
Água	-300,00	-300,00	-300,00	-300,00	-300,00	-300,00	-300,00	-300,00	-300,00	-300,00	-300,00	-300,00	-300,00
Luz	-500,00	-500,00	-500,00	-500,00	-500,00	-500,00	-500,00	-500,00	-500,00	-500,00	-500,00	-500,00	-500,00
Wernet	-500,00	-500,00	-500,00	-500,00	-500,00	-500,00	-500,00	-500,00	-500,00	-500,00	-500,00	-500,00	-500,00
Cartão Celular	-4.200,00	-4.200,00	-4.200,00	-4.200,00	-4.200,00	-4.200,00	-4.200,00	-4.200,00	-4.200,00	-4.200,00	-4.200,00	-4.200,00	-4.200,00
Combustível	-19.600,00	-19.600,00	-19.600,00	-19.600,00	-19.600,00	-19.600,00	-19.600,00	-19.600,00	-19.600,00	-19.600,00	-19.600,00	-19.600,00	-19.600,00
Pedágio	-7.000,00	-7.000,00	-7.000,00	-7.000,00	-7.000,00	-7.000,00	-7.000,00	-7.000,00	-7.000,00	-7.000,00	-7.000,00	-7.000,00	-7.000,00
Despesa ADM	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00
Comissão de vendas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Comissão de instalação	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Impostos													
Saldo Mensal		287.100,00	296.700,00	297.900,00	299.100,00	300.300,00	301.500,00	302.700,00	303.900,00	305.100,00	306.300,00	307.500,00	308.700,00
Saldo Acumulado		1.405.650,00	1.702.350,00	2.000.250,00	2.299.350,00	2.599.650,00	2.901.150,00	3.203.850,00	3.507.750,00	3.812.850,00	4.119.150,00	4.426.650,00	4.735.350,00

ANEXO IV - FLUXO DE CAIXA ANUAL

	Base	mes 49	mes 50	mes 51	mes 52	mes 53	mes 54	mes 55	mes 56	mes 57	mes 58	mes 59	mes 60
Recorda mensal		454.800,00	456.000,00	457.200,00	458.400,00	459.600,00	460.800,00	462.000,00	463.200,00	464.400,00	465.600,00	466.800,00	468.000,00
Mesas	-4.500,00												
Cadeiras	-5.400,00												
Computadores	-31.500,00												
Ipêd	-10.000,00												
Ferramentas Técnicas:	-10.000,00												
Calçar	-42.000,00												
Microondas	-800,00												
Calafeta	-200,00												
Impressora	-900,00												
Conjuntia mesa e cadeiras	-500,00												
Retirada Social/Presidente	-12.500,00	-12.500,00	-12.500,00	-12.500,00	-12.500,00	-12.500,00	-12.500,00	-12.500,00	-12.500,00	-12.500,00	-12.500,00	-12.500,00	
Gazetas/Sociedade	-10.000,00	-10.000,00	-10.000,00	-10.000,00	-10.000,00	-10.000,00	-10.000,00	-10.000,00	-10.000,00	-10.000,00	-10.000,00	-10.000,00	
Vendedor interno	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	
Vendedor externo	-7.500,00	-7.500,00	-7.500,00	-7.500,00	-7.500,00	-7.500,00	-7.500,00	-7.500,00	-7.500,00	-7.500,00	-7.500,00	-7.500,00	
Analista / Desenvolvedor	-16.000,00	-16.000,00	-16.000,00	-16.000,00	-16.000,00	-16.000,00	-16.000,00	-16.000,00	-16.000,00	-16.000,00	-16.000,00	-16.000,00	
Tecnico campo	-20.000,00	-20.000,00	-20.000,00	-20.000,00	-20.000,00	-20.000,00	-20.000,00	-20.000,00	-20.000,00	-20.000,00	-20.000,00	-20.000,00	
Gerente Administrativo	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	
Gerente Operacional	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	
Auxiliar de serviços gerais	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00	
Salta comercial	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00	
Material de expediente	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00	
Locação veículos	-16.800,00	-16.800,00	-16.800,00	-16.800,00	-16.800,00	-16.800,00	-16.800,00	-16.800,00	-16.800,00	-16.800,00	-16.800,00	-16.800,00	
Água	-300,00	-300,00	-300,00	-300,00	-300,00	-300,00	-300,00	-300,00	-300,00	-300,00	-300,00	-300,00	
Luz	-500,00	-500,00	-500,00	-500,00	-500,00	-500,00	-500,00	-500,00	-500,00	-500,00	-500,00	-500,00	
Internet	-500,00	-500,00	-500,00	-500,00	-500,00	-500,00	-500,00	-500,00	-500,00	-500,00	-500,00	-500,00	
Cartão Celular	-4.200,00	-4.200,00	-4.200,00	-4.200,00	-4.200,00	-4.200,00	-4.200,00	-4.200,00	-4.200,00	-4.200,00	-4.200,00	-4.200,00	
Combustível	-19.600,00	-19.600,00	-19.600,00	-19.600,00	-19.600,00	-19.600,00	-19.600,00	-19.600,00	-19.600,00	-19.600,00	-19.600,00	-19.600,00	
Pedágio	-7.000,00	-7.000,00	-7.000,00	-7.000,00	-7.000,00	-7.000,00	-7.000,00	-7.000,00	-7.000,00	-7.000,00	-7.000,00	-7.000,00	
Despesa ADM	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00	
Comissão de Venda	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Comissão de Instalação	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Impostos													
Saldo Mensal		309.900,00	311.100,00	312.300,00	313.500,00	314.700,00	315.900,00	317.100,00	318.300,00	319.500,00	320.700,00	321.900,00	323.100,00
Saldo Acumulado		5.045.250,00	5.356.350,00	5.668.650,00	5.982.150,00	6.296.850,00	6.612.750,00	6.929.850,00	7.248.150,00	7.567.650,00	7.888.350,00	8.210.250,00	8.533.350,00

ANEXO V - DRE - ANO 1 - LUCRO REAL

	Base	mes 1	mes 2	mes 3	mes 4	mes 5	mes 6	mes 7	mes 8	mes 9	mes 10	mes 11	mes 12
Receita mensal		12.000,00	24.000,00	36.000,00	48.000,00	60.000,00	72.000,00	84.000,00	96.000,00	108.000,00	120.000,00	132.000,00	144.000,00
ISS	3,00%	-360,00	-720,00	-1.080,00	-1.440,00	-1.800,00	-2.160,00	-2.520,00	-2.880,00	-3.240,00	-3.600,00	-3.960,00	-4.320,00
PIS	1,65%	-198,00	-396,00	-594,00	-792,00	-990,00	-1.188,00	-1.386,00	-1.584,00	-1.782,00	-1.980,00	-2.178,00	-2.376,00
Contribuição	7,50%	-912,00	-1.824,00	-2.736,00	-3.648,00	-4.560,00	-5.472,00	-6.384,00	-7.296,00	-8.208,00	-9.120,00	-10.032,00	-10.944,00
Receita Líquida		10.530,00	21.060,00	31.590,00	42.120,00	52.650,00	63.180,00	73.710,00	84.240,00	94.770,00	105.300,00	115.830,00	126.360,00
Despesa Total		-135.050,00	-269.000,00	-403.950,00	-537.900,00	-671.850,00	-805.800,00	-939.750,00	-1.073.700,00	-1.207.650,00	-1.341.600,00	-1.475.550,00	-1.609.500,00
Recuperação PIS		2.005,49	2.509,65	2.634,39	2.634,39	2.634,39	2.634,39	2.634,39	2.634,39	2.634,39	2.634,39	2.634,39	2.634,39
Recuperação Contrib		9.237,42	11.559,60	12.134,16	12.134,16	12.134,16	12.134,16	12.134,16	12.134,16	12.134,16	12.134,16	12.134,16	12.134,16
LAIR		-113.277,09	-133.870,75	-131.041,45	-120.511,45	-109.981,45	-99.451,45	-88.921,45	-78.391,45	-67.861,45	-57.331,45	-46.801,45	-36.271,45
LAIR Acumulado		-113.277,09	-247.147,84	-378.189,29	-498.700,74	-608.682,19	-708.133,64	-797.055,09	-875.446,54	-943.307,99	-1.000.639,44	-1.047.440,89	-1.083.712,34
CSLL Apurado	9,00%	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IR Apurado	15,00%	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Adicional de IR	10,00%	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Lucro Líquido		-113.277,09	-133.870,75	-131.041,45	-120.511,45	-109.981,45	-99.451,45	-88.921,45	-78.391,45	-67.861,45	-57.331,45	-46.801,45	-36.271,45
PIIS a Pagar		-360,00	-720,00	-1.080,00	-1.440,00	-1.800,00	-2.160,00	-2.520,00	-2.880,00	-3.240,00	-3.600,00	-3.960,00	-4.320,00
PIS a Pagar		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CSLL a Pagar		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IR a Pagar		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Resumo do Exercício Lucro Real Ano 1	
Total de ISS pago	28.080,00
Total PIS Pago	0,00
Total Contrib Pago	0,00
Total de CSLL Pago	0,00
Total de IR Pago	0,00
Total de Impostos Pago	28.080,00
% do Imposto Sobre o FAL	3,00%
Lucro Líquido Total	-1.083.712,34
Saldo PIS a Compensar	15.415,04
Saldo Contrib a Compensar	71.002,62
Saldo CSLL a Compensar	0,00
Saldo IR a Compensar	0,00

ANEXO V - DRE - ANO 2 - LUCRO REAL

	Base	mes 13	mes 14	mes 15	mes 16	mes 17	mes 18	mes 19	mes 20	mes 21	mes 22	mes 23	mes 24
Receita mensal		158.000,00	168.000,00	180.000,00	192.000,00	204.000,00	216.000,00	228.000,00	240.000,00	252.000,00	264.000,00	276.000,00	288.000,00
ISS	3,0%	-4.890,00	-5.040,00	-5.400,00	-5.760,00	-6.120,00	-6.480,00	-6.840,00	-7.200,00	-7.560,00	-7.920,00	-8.280,00	-8.640,00
PIS	1,65%	-2.574,00	-2.722,00	-2.970,00	-3.168,00	-3.366,00	-3.564,00	-3.762,00	-3.960,00	-4.158,00	-4.356,00	-4.554,00	-4.752,00
Cofins Aguardo	7,60%	-11.856,00	-12.768,00	-13.680,00	-14.592,00	-15.504,00	-16.416,00	-17.328,00	-18.240,00	-19.152,00	-20.064,00	-20.976,00	-21.888,00
Receita Líquida		138.890,00	147.420,00	157.950,00	168.480,00	179.010,00	189.540,00	200.070,00	210.600,00	221.130,00	231.660,00	242.190,00	252.720,00
Despesa Total		-177.400,00	-177.400,00	-177.400,00	-177.400,00	-177.400,00	-177.400,00	-177.400,00	-177.400,00	-177.400,00	-177.400,00	-177.400,00	-177.400,00
Recuperação PIS	15,415,04	2.634,39	2.634,39	2.634,39	2.634,39	2.634,39	2.634,39	2.634,39	2.634,39	2.634,39	2.634,39	2.634,39	2.634,39
Recuperação CoFins	71,002,62	12.134,16	12.134,16	12.134,16	12.134,16	12.134,16	12.134,16	12.134,16	12.134,16	12.134,16	12.134,16	12.134,16	12.134,16
LAIR		-25.741,45	-15.211,45	-4.681,45	5.848,55	16.378,55	26.908,55	37.438,55	47.968,55	58.498,55	69.028,55	79.558,55	90.088,55
LAIR Acumulado		-25.741,45	-40.952,90	-45.634,35	-39.785,80	-23.407,25	3.501,30	40.939,85	88.908,40	147.406,95	216.435,50	295.994,05	386.062,60
CSLL Apurado	9,00%	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.421,77	-3.969,47	-4.317,17	-5.264,87	-6.212,57	-7.160,27	-8.107,97
IR Apurado	15,00%	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-825,19	-5.615,78	-7.195,28	-8.774,78	-10.354,28	-11.933,78	-13.513,28
Adicional de IR	10,00%	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.643,55	-5.955,86	-7.008,86
Lucro Líquido		-25.741,45	-15.211,45	-4.681,45	5.848,55	16.378,55	23.961,59	28.453,30	36.456,10	44.458,90	50.818,15	54.598,64	61.458,44
ISS a Pagar		-4.890,00	-5.040,00	-5.400,00	-5.760,00	-6.120,00	-6.480,00	-6.840,00	-7.200,00	-7.560,00	-7.920,00	-8.280,00	-8.640,00
PIS a Pagar		0,00	-137,51	-335,61	-533,61	-731,61	-929,61	-1.127,61	-1.325,61	-1.523,61	-1.721,61	-1.919,61	-2.117,61
PIS a Pagar		0,00	-633,84	-1.545,84	-2.457,84	-3.369,84	-4.281,84	-5.193,84	-6.105,84	-7.017,84	-7.929,84	-8.841,84	-9.753,84
CSLL a Pagar		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.421,77	-3.969,47	-4.317,17	-5.264,87	-6.212,57	-7.160,27	-8.107,97
IR a Pagar		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-825,19	-5.615,78	-7.195,28	-8.774,78	-11.997,83	-17.889,64	-20.522,14

Resumo do Exercício Lucro Real Ano 2	
Total de ISS pago	79.920,00
Total PIS Pago	-3.071,72
Total CoFins Pago	-14.148,54
Total de CSLL Pago	36.654,09
Total de IR Pago	72.520,65
Total de Impostos Pago	172.074,47
% de Imposto Sobre o Falt	6,46%
Lucro Líquido Total	276.707,86
Saldo PIS a Compensar	0,00
Saldo CoFins a Compensar	0,00
Saldo CSLL a Compensar	0,00
Saldo IR a Compensar	0,00

ANEXO V - DRE - ANO 3 - LUCRO REAL

	Base	meio 25	meio 26	meio 27	meio 28	meio 29	meio 30	meio 31	meio 32	meio 33	meio 34	meio 35	meio 36
Receita mensal		300.000,00	312.000,00	324.000,00	336.000,00	348.000,00	360.000,00	372.000,00	384.000,00	396.000,00	408.000,00	420.000,00	432.000,00
ISS	3,0%	-9.000,00	-9.360,00	-9.720,00	-10.080,00	-10.440,00	-10.800,00	-11.160,00	-11.520,00	-11.880,00	-12.240,00	-12.600,00	-12.960,00
PIS	1,65%	-4.950,00	-5.148,00	-5.346,00	-5.544,00	-5.742,00	-5.940,00	-6.138,00	-6.336,00	-6.534,00	-6.732,00	-6.930,00	-7.128,00
Contribuição	7,60%	-22.800,00	-23.712,00	-24.624,00	-25.536,00	-26.448,00	-27.360,00	-28.272,00	-29.184,00	-30.096,00	-31.008,00	-31.920,00	-32.832,00
Receita Líquida		263.250,00	273.780,00	284.310,00	294.840,00	305.370,00	315.900,00	326.430,00	336.960,00	347.490,00	358.020,00	368.550,00	379.080,00
Despesa Total		-135.050,00	-169.000,00	-177.400,00	-177.400,00	-177.400,00	-177.400,00	-177.400,00	-177.400,00	-177.400,00	-177.400,00	-177.400,00	-177.400,00
Recuperação PIS	0,00	2.005,49	2.529,65	2.634,39	2.634,39	2.634,39	2.634,39	2.634,39	2.634,39	2.634,39	2.634,39	2.634,39	2.634,39
Recuperação Contrib	0,00	9.217,42	11.559,60	12.134,16	12.134,16	12.134,16	12.134,16	12.134,16	12.134,16	12.134,16	12.134,16	12.134,16	12.134,16
LAIR		139.442,91	139.442,91	118.849,25	121.678,55	132.208,55	142.738,55	153.268,55	163.798,55	174.328,55	184.858,55	195.388,55	205.918,55
LAIR Acumulado		139.442,91	258.292,16	379.970,71	512.179,26	654.917,81	808.186,36	971.984,91	1.146.313,46	1.331.172,01	1.526.560,56	1.732.479,11	1.948.927,66
CSLL Acurado	9,00%	-12.549,86	-10.696,43	-10.991,07	-11.896,77	-12.846,47	-13.794,17	-14.741,87	-15.689,57	-16.637,27	-17.584,97	-18.532,67	-19.480,37
IR Acurado	15,00%	-20.916,44	-17.627,39	-18.251,78	-19.851,28	-21.410,78	-22.990,28	-24.569,78	-26.149,28	-27.728,78	-29.308,28	-30.887,78	-32.467,28
Adicional de IR	10,00%	-11.944,29	-9.864,93	-10.167,86	-11.220,86	-12.273,86	-13.326,86	-14.379,86	-15.432,86	-16.485,86	-17.538,86	-18.591,86	-19.644,86
Lucro Líquido		94.832,32	80.440,51	82.207,84	89.257,84	96.207,84	103.157,84	110.107,84	117.057,84	124.007,84	130.957,84	137.907,84	144.857,84
NISS a Pagar		-9.000,00	-9.360,00	-9.720,00	-10.080,00	-10.440,00	-10.800,00	-11.160,00	-11.520,00	-11.880,00	-12.240,00	-12.600,00	-12.960,00
PIS a Pagar		-2.944,51	-2.638,35	-2.711,61	-2.909,61	-3.107,61	-3.305,61	-3.503,61	-3.701,61	-3.899,61	-4.097,61	-4.295,61	-4.493,61
PIS a Pagar		-13.562,58	-12.152,40	-12.489,84	-13.401,84	-14.313,84	-15.225,84	-16.137,84	-17.049,84	-17.961,84	-18.873,84	-19.785,84	-20.697,84
CSLL a Pagar		-12.549,86	-10.696,43	-10.991,07	-11.896,77	-12.846,47	-13.794,17	-14.741,87	-15.689,57	-16.637,27	-17.584,97	-18.532,67	-19.480,37
IR a Pagar		-32.860,73	-27.112,31	-28.419,64	-31.052,14	-33.684,64	-36.317,14	-38.949,64	-41.582,14	-44.214,64	-46.847,14	-49.479,64	-52.112,14

Resumo do Exercício Lucro Real Ano 3	
Total de ISS pago	131.760,00
Total PIS Pago	41.608,96
Total Contrib Pago	191.653,38
Total de CSLL Pago	175.403,49
Total de IR Pago	463.231,92
Total de Impostos Pago	1.003.657,74
% do Imposto Sobre o FAL	22,85%
Lucro Líquido Total	1.310.292,26
Saldo PIS a Compensar	0,00
Saldo Contrib a Compensar	0,00
Saldo CSLL a Compensar	0,00
Saldo IR a Compensar	0,00

ANEXO V - DRE - ANO 1 - LUCRO PRESUMIDO

	Base	mês 1	mês 2	mês 3	mês 4	mês 5	mês 6	mês 7	mês 8	mês 9	mês 10	mês 11	mês 12
Lucro Presumido	32%	3.840,00	7.680,00	11.520,00	15.360,00	19.200,00	23.040,00	26.880,00	30.720,00	34.560,00	38.400,00	42.240,00	46.080,00
Receita mensal		12.000,00	24.000,00	36.000,00	48.000,00	60.000,00	72.000,00	84.000,00	96.000,00	108.000,00	120.000,00	132.000,00	144.000,00
ISS	3,0%	-360,00	-720,00	-1.080,00	-1.440,00	-1.800,00	-2.160,00	-2.520,00	-2.880,00	-3.240,00	-3.600,00	-3.960,00	-4.320,00
PIS	0,65%	-78,00	-156,00	-234,00	-312,00	-390,00	-468,00	-546,00	-624,00	-702,00	-780,00	-858,00	-936,00
Contribuição	3,00%	-360,00	-720,00	-1.080,00	-1.440,00	-1.800,00	-2.160,00	-2.520,00	-2.880,00	-3.240,00	-3.600,00	-3.960,00	-4.320,00
CSLL	9,00%	-345,60	-691,20	-1.036,80	-1.382,40	-1.728,00	-2.073,60	-2.419,20	-2.764,80	-3.110,40	-3.456,00	-3.801,60	-4.147,20
IR	15,00%	-576,00	-1.152,00	-1.728,00	-2.304,00	-2.880,00	-3.456,00	-4.032,00	-4.608,00	-5.184,00	-5.760,00	-6.336,00	-6.912,00
Adicional de IR	10,00%	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Receita Líquida		10.284,40	22.404,00	33.606,00	44.808,00	56.010,00	67.212,00	78.414,00	89.616,00	100.818,00	112.020,00	123.222,00	134.424,00
Despesas Totais		-135.050,00	-169.000,00	-177.400,00	-177.400,00	-177.400,00	-177.400,00	-177.400,00	-177.400,00	-177.400,00	-177.400,00	-177.400,00	-177.400,00
Lucro Líquido		-124.769,60	-146.596,00	-143.794,00	-132.592,00	-121.390,00	-110.188,00	-98.986,00	-87.784,00	-76.582,00	-65.380,00	-54.178,00	-42.976,00
LISS a Pagar		-360,00	-720,00	-1.080,00	-1.440,00	-1.800,00	-2.160,00	-2.520,00	-2.880,00	-3.240,00	-3.600,00	-3.960,00	-4.320,00
PIS a Pagar		-78,00	-156,00	-234,00	-312,00	-390,00	-468,00	-546,00	-624,00	-702,00	-780,00	-858,00	-936,00
PIS a Pagar		-360,00	-720,00	-1.080,00	-1.440,00	-1.800,00	-2.160,00	-2.520,00	-2.880,00	-3.240,00	-3.600,00	-3.960,00	-4.320,00
CSLL a Pagar		-345,60	-691,20	-1.036,80	-1.382,40	-1.728,00	-2.073,60	-2.419,20	-2.764,80	-3.110,40	-3.456,00	-3.801,60	-4.147,20
IR a Pagar		-576,00	-1.152,00	-1.728,00	-2.304,00	-2.880,00	-3.456,00	-4.032,00	-4.608,00	-5.184,00	-5.760,00	-6.336,00	-6.912,00

Resumo do Exercício Lucro Presumido Ano 1	
Total de ISS pago	28.080,00
Total PIS Pago	6.084,00
Total Contrib. Pago	28.080,00
Total de CSLL Pago	26.956,80
Total de IR Pago	44.928,00
Total de Impostos Pago	134.128,80
% do Imposto Sobre o FAL	14,33%
Lucro Líquido Total	-1.205.215,60

ANEXO V - DRE - ANO 2 - LUCRO PRESUMIDO

	Base	mes 13	mes 14	mes 15	mes 16	mes 17	mes 18	mes 19	mes 20	mes 21	mes 22	mes 23	mes 24
Lucro Presumido	32%	49.920,00	53.750,00	57.600,00	61.440,00	65.280,00	69.120,00	72.960,00	76.800,00	80.640,00	84.480,00	88.320,00	92.160,00
Receita mensal		156.000,00	168.000,00	180.000,00	192.000,00	204.000,00	216.000,00	228.000,00	240.000,00	252.000,00	264.000,00	276.000,00	288.000,00
ISS	3,0%	-4.680,00	-5.040,00	-5.400,00	-5.760,00	-6.120,00	-6.480,00	-6.840,00	-7.200,00	-7.560,00	-7.920,00	-8.280,00	-8.640,00
PIS	0,65%	-1.014,00	-1.092,00	-1.170,00	-1.248,00	-1.326,00	-1.404,00	-1.482,00	-1.560,00	-1.638,00	-1.716,00	-1.794,00	-1.872,00
Contribuição	3,00%	-4.680,00	-5.040,00	-5.400,00	-5.760,00	-6.120,00	-6.480,00	-6.840,00	-7.200,00	-7.560,00	-7.920,00	-8.280,00	-8.640,00
CSLL	9,00%	-4.492,80	-4.838,40	-5.184,00	-5.529,60	-5.875,20	-6.220,80	-6.566,40	-6.912,00	-7.257,60	-7.603,20	-7.948,80	-8.294,40
IR	15,00%	-7.488,00	-8.064,00	-8.640,00	-9.216,00	-9.792,00	-10.368,00	-10.944,00	-11.520,00	-12.096,00	-12.672,00	-13.248,00	-13.824,00
Adicional de IR	10,00%	-2.992,00	-1.376,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Receita Líquida		130.653,20	156.828,00	168.096,00	179.232,00	190.434,00	201.636,00	212.838,00	224.040,00	235.242,00	246.444,00	257.646,00	268.848,00
Despesa Total		-177.400,00	-177.400,00	-177.400,00	-177.400,00	-177.400,00	-177.400,00	-177.400,00	-177.400,00	-177.400,00	-177.400,00	-177.400,00	-177.400,00
Lucro Líquido		-46.746,80	-20.572,00	-9.370,00	1.832,00	13.034,00	24.236,00	35.438,00	46.640,00	57.842,00	69.044,00	80.246,00	91.448,00
ISS a Pagar		-4.680,00	-5.040,00	-5.400,00	-5.760,00	-6.120,00	-6.480,00	-6.840,00	-7.200,00	-7.560,00	-7.920,00	-8.280,00	-8.640,00
PIS a Pagar		-1.014,00	-1.092,00	-1.170,00	-1.248,00	-1.326,00	-1.404,00	-1.482,00	-1.560,00	-1.638,00	-1.716,00	-1.794,00	-1.872,00
PIS a Pagar		-4.680,00	-5.040,00	-5.400,00	-5.760,00	-6.120,00	-6.480,00	-6.840,00	-7.200,00	-7.560,00	-7.920,00	-8.280,00	-8.640,00
CSLL a Pagar		-4.492,80	-4.838,40	-5.184,00	-5.529,60	-5.875,20	-6.220,80	-6.566,40	-6.912,00	-7.257,60	-7.603,20	-7.948,80	-8.294,40
IR a Pagar		-10.480,00	-9.440,00	-8.640,00	-9.216,00	-9.792,00	-10.368,00	-10.944,00	-11.520,00	-12.096,00	-12.672,00	-13.248,00	-13.824,00

Resumo do Exercício Lucro Presumido Ano 2	
Total de ISS pago	79.920,00
Total PIS Pago	17.316,00
Total Contribuição Pago	79.920,00
Total de CSLL Pago	76.723,20
Total de IR Pago	132.240,00
Total de Impostos Pago	386.119,20
% do imposto Sobre o FAL	14,49%
Lucro Líquido Total	343.071,20

ANEXO V - DRE - ANO 3 - LUCRO PRESUMIDO

	Base	mes 25	mes 26	mes 27	mes 28	mes 29	mes 30	mes 31	mes 32	mes 33	mes 34	mes 35	mes 36
Lucro Presumido	32%	96.000,00	99.840,00	103.680,00	107.520,00	111.360,00	115.200,00	119.040,00	122.880,00	126.720,00	130.560,00	134.400,00	138.240,00
Receita mensal		300.000,00	312.000,00	324.000,00	336.000,00	348.000,00	360.000,00	372.000,00	384.000,00	396.000,00	408.000,00	420.000,00	432.000,00
ISS	3,00%	-9.000,00	-9.360,00	-9.720,00	-10.080,00	-10.440,00	-10.800,00	-11.160,00	-11.520,00	-11.880,00	-12.240,00	-12.600,00	-12.960,00
PIS	0,65%	-1.950,00	-2.028,00	-2.106,00	-2.184,00	-2.262,00	-2.340,00	-2.418,00	-2.496,00	-2.574,00	-2.652,00	-2.730,00	-2.808,00
Colêta Aduada	3,00%	-9.000,00	-9.360,00	-9.720,00	-10.080,00	-10.440,00	-10.800,00	-11.160,00	-11.520,00	-11.880,00	-12.240,00	-12.600,00	-12.960,00
CSLL	9,00%	-8.640,00	-8.985,60	-9.331,20	-9.676,80	-10.022,40	-10.368,00	-10.713,60	-11.059,20	-11.404,80	-11.750,40	-12.096,00	-12.441,60
IR	15,00%	-14.400,00	-14.976,00	-15.552,00	-16.128,00	-16.704,00	-17.280,00	-17.856,00	-18.432,00	-19.008,00	-19.584,00	-20.160,00	-20.736,00
Adicional de IR	10,00%	-7.600,00	-5.984,00	-4.368,00	-2.752,00	-1.136,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Receita Líquida		248.410,00	291.252,00	302.454,00	313.656,00	324.858,00	336.060,00	347.262,00	358.464,00	369.666,00	380.868,00	392.070,00	403.272,00
Despesas Total		-177.400,00	-177.400,00	-177.400,00	-177.400,00	-177.400,00	-177.400,00	-177.400,00	-177.400,00	-177.400,00	-177.400,00	-177.400,00	-177.400,00
Lucro Líquido		72.010,00	113.852,00	125.054,00	136.256,00	147.458,00	158.660,00	169.862,00	181.064,00	192.266,00	203.468,00	214.670,00	225.872,00
ISS a Pagar		-9.000,00	-9.360,00	-9.720,00	-10.080,00	-10.440,00	-10.800,00	-11.160,00	-11.520,00	-11.880,00	-12.240,00	-12.600,00	-12.960,00
PIS a Pagar		-1.950,00	-2.028,00	-2.106,00	-2.184,00	-2.262,00	-2.340,00	-2.418,00	-2.496,00	-2.574,00	-2.652,00	-2.730,00	-2.808,00
PIS a Pagar		-9.000,00	-9.360,00	-9.720,00	-10.080,00	-10.440,00	-10.800,00	-11.160,00	-11.520,00	-11.880,00	-12.240,00	-12.600,00	-12.960,00
CSLL a Pagar		-8.640,00	-8.985,60	-9.331,20	-9.676,80	-10.022,40	-10.368,00	-10.713,60	-11.059,20	-11.404,80	-11.750,40	-12.096,00	-12.441,60
IR a Pagar		-22.000,00	-20.960,00	-19.920,00	-18.880,00	-17.840,00	-16.800,00	-15.760,00	-14.720,00	-13.680,00	-12.640,00	-11.600,00	-10.560,00

Resumo do Exercício Lucro Presumido Ano 3	
Total de ISS pago	131.760,00
Total PIS Pago	28.548,00
Total Colêta Pago	131.760,00
Total de CSLL Pago	126.489,60
Total de IR Pago	232.666,00
Total de Impostos Pago	651.213,60
% do Imposto Sobre o FAL	14,83%
Lucro Líquido Total	1.940.492,00

ANEXO V - DRE - ANO 4 - LUCRO PRESUMIDO

	Base	mês 37	mês 38	mês 39	mês 40	mês 41	mês 42	mês 43	mês 44	mês 45	mês 46	mês 47	mês 48
Lucro Presumido	32%	141.312,00	141.696,00	142.080,00	142.464,00	142.848,00	143.232,00	143.616,00	144.000,00	144.384,00	144.768,00	145.152,00	145.536,00
Receita mensal		441.600,00	442.200,00	442.800,00	443.400,00	444.000,00	444.600,00	445.200,00	445.800,00	446.400,00	447.000,00	447.600,00	448.200,00
ISS	3,0%	-13.248,00	-13.284,00	-13.320,00	-13.356,00	-13.392,00	-13.428,00	-13.464,00	-13.500,00	-13.536,00	-13.572,00	-13.608,00	-13.644,00
PIS	0,65%	-2.878,40	-2.878,20	-2.886,00	-2.893,80	-2.901,60	-2.909,40	-2.917,20	-2.925,00	-2.932,80	-2.940,60	-2.948,40	-2.956,20
Contribuição	3,00%	-13.248,00	-13.284,00	-13.320,00	-13.356,00	-13.392,00	-13.428,00	-13.464,00	-13.500,00	-13.536,00	-13.572,00	-13.608,00	-13.644,00
CSLL	9,00%	-12.718,08	-12.752,64	-12.787,20	-12.821,76	-12.856,32	-12.890,88	-12.925,44	-12.960,00	-12.994,56	-13.029,12	-13.063,68	-13.098,24
IR	15,00%	-21.196,80	-21.254,40	-21.312,00	-21.369,60	-21.427,20	-21.484,80	-21.542,40	-21.600,00	-21.657,60	-21.715,20	-21.772,80	-21.830,40
Adicional de IR	10,00%	-12.131,20	-10.169,60	-8.208,00	-6.246,40	-4.284,80	-2.323,20	-361,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Receita Líquida		366.187,52	413.331,80	414.474,00	415.594,20	416.714,40	417.834,60	418.954,80	420.075,00	421.195,20	422.315,40	423.435,60	424.555,80
Despesas Total		-144.900,00	-144.900,00	-144.900,00	-144.900,00	-144.900,00	-144.900,00	-144.900,00	-144.900,00	-144.900,00	-144.900,00	-144.900,00	-144.900,00
Lucro Líquido		221.287,52	268.431,80	269.574,00	270.694,20	271.814,40	272.934,60	274.054,80	275.175,00	276.295,20	277.415,40	278.535,60	279.655,80
IRIS a Pagar		-13.248,00	-13.284,00	-13.320,00	-13.356,00	-13.392,00	-13.428,00	-13.464,00	-13.500,00	-13.536,00	-13.572,00	-13.608,00	-13.644,00
PIS a Pagar		-2.878,40	-2.878,20	-2.886,00	-2.893,80	-2.901,60	-2.909,40	-2.917,20	-2.925,00	-2.932,80	-2.940,60	-2.948,40	-2.956,20
CSLL a Pagar		-13.248,00	-13.284,00	-13.320,00	-13.356,00	-13.392,00	-13.428,00	-13.464,00	-13.500,00	-13.536,00	-13.572,00	-13.608,00	-13.644,00
IR a Pagar		-12.718,08	-12.752,64	-12.787,20	-12.821,76	-12.856,32	-12.890,88	-12.925,44	-12.960,00	-12.994,56	-13.029,12	-13.063,68	-13.098,24
IR a Pagar		-33.308,00	-31.424,00	-29.520,00	-27.616,00	-25.712,00	-23.808,00	-21.904,00	-21.000,00	-21.096,00	-21.192,00	-21.288,00	-21.384,00
Resumo do Exercício Lucro Presumido Ano 3													
Total de ISS pago		161.352,00											
Total PIS Pago		34.959,60											
Total Contribuição Pago		161.352,00											
Total de CSLL Pago		154.897,92											
Total de IR Pago		301.888,00											
Total de Impostos Pago		814.449,52											
% do Imposto Sobre o FAL		15,14%											
Lucro Líquido Total		3.235.890,32											

ANEXO V - DRE - ANO 5 - LUCRO PRESUMIDO

	Base	mes 37	mes 38	mes 39	mes 40	mes 41	mes 42	mes 43	mes 44	mes 45	mes 46	mes 47	mes 48
Lucro Presumido	32%	141.312,00	141.696,00	142.080,00	142.464,00	142.848,00	143.232,00	143.616,00	144.000,00	144.384,00	144.768,00	145.152,00	145.536,00
Receita mensal		441.600,00	442.800,00	444.000,00	445.200,00	446.400,00	447.600,00	448.800,00	450.000,00	451.200,00	452.400,00	453.600,00	454.800,00
ISS	3,0%	-13.248,00	-13.284,00	-13.320,00	-13.356,00	-13.392,00	-13.428,00	-13.464,00	-13.500,00	-13.536,00	-13.572,00	-13.608,00	-13.644,00
PIS	0,65%	-2.870,40	-2.878,20	-2.886,00	-2.893,80	-2.901,60	-2.909,40	-2.917,20	-2.925,00	-2.932,80	-2.940,60	-2.948,40	-2.956,20
Colheita Ajurada	3,00%	-13.248,00	-13.284,00	-13.320,00	-13.356,00	-13.392,00	-13.428,00	-13.464,00	-13.500,00	-13.536,00	-13.572,00	-13.608,00	-13.644,00
CSLL	9,00%	-12.718,08	-12.752,64	-12.787,20	-12.821,76	-12.856,32	-12.890,88	-12.925,44	-12.960,00	-12.994,56	-13.029,12	-13.063,68	-13.098,24
IR	15,00%	-21.196,80	-21.254,40	-21.312,00	-21.369,60	-21.427,20	-21.484,80	-21.542,40	-21.600,00	-21.657,60	-21.715,20	-21.772,80	-21.830,40
Adicional de IR	10,00%	-12.131,20	-10.169,60	-8.208,00	-6.246,40	-4.284,80	-2.323,20	-361,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Receita Líquida		366.187,52	413.353,80	414.474,00	415.594,20	416.714,40	417.834,60	418.954,80	420.075,00	421.195,20	422.315,40	423.435,60	424.555,80
Despesas Total		-144.900,00	-144.900,00	-144.900,00	-144.900,00	-144.900,00	-144.900,00	-144.900,00	-144.900,00	-144.900,00	-144.900,00	-144.900,00	-144.900,00
Lucro Líquido		221.287,52	268.453,80	269.574,00	270.694,20	271.814,40	272.934,60	274.054,80	275.175,00	276.295,20	277.415,40	278.535,60	279.655,80
ISS a Pagar		-13.248,00	-13.284,00	-13.320,00	-13.356,00	-13.392,00	-13.428,00	-13.464,00	-13.500,00	-13.536,00	-13.572,00	-13.608,00	-13.644,00
PIS a Pagar		-2.870,40	-2.878,20	-2.886,00	-2.893,80	-2.901,60	-2.909,40	-2.917,20	-2.925,00	-2.932,80	-2.940,60	-2.948,40	-2.956,20
PIS a Pagar		-13.248,00	-13.284,00	-13.320,00	-13.356,00	-13.392,00	-13.428,00	-13.464,00	-13.500,00	-13.536,00	-13.572,00	-13.608,00	-13.644,00
CSLL a Pagar		-12.718,08	-12.752,64	-12.787,20	-12.821,76	-12.856,32	-12.890,88	-12.925,44	-12.960,00	-12.994,56	-13.029,12	-13.063,68	-13.098,24
IR a Pagar		-33.326,00	-31.424,00	-29.520,00	-27.616,00	-25.712,00	-23.808,00	-21.904,00	-20.000,00	-18.096,00	-16.192,00	-14.288,00	-12.384,00

Resumo do Exercício Lucro Presumido Ano 3	
Total de ISS pago	161.362,00
Total PIS Pago	34.959,60
Total Colheita Pago	161.362,00
Total de CSLL Pago	154.897,92
Total de IR Pago	301.888,00
Total de Impostos Pago	814.449,52
% do Imposto Sobre o FAL	15,14%
Lucro Líquido Total	3.235.890,32

ANEXO VI – MATRIZ S.W.O.T

Forças (Strong)	Fraquezas (Weaknesses)
Vantagens da empresa em relação ao mercado	Fatores impeditivos para resultados melhores
Diferencial pelo inovador tipo de produto/serviço	Inexperiência no negócio
Sócios agrônomos e com formação em gestão de negócios na PUC-PR conduzindo a empresa	Dificuldade de mão-de-obra especializada
Local experimental definido para início do negócio	Tempo de mercado
Acompanhamento técnico por tempo indeterminado	Falta de histórico para medição de reputação
Investimento a baixo custo possibilitado por aporte dos próprios sócios	Desafio para estabelecimento de relações com grandes empresas
Baixo custo de insumos	Logística para atendimento em um país continental
Solução completa desde o projeto até relatórios de monitoramento para tomada de decisões	Necessidade de recursos financeiros altos no primeiro ano
Oportunidades (Opportunities)	Ameaças (Threats)
Vantagens da empresa em relação ao mercado	Fatores impeditivos para resultados melhores
Pouca concorrência especializada	Concorrência do ramo
Mercado amplo e em crescimento	Dependência de Terceiros e importação
Incentivo para financiamento	Submissão a leis reguladoras
Queda do dólar facilitando a importação	Custos em viés de aumento
Mercado demandante de novos serviços	Instabilidade Cambial
Mudança de comportamento do público-alvo	Guerras e conflitos (escassez de matéria prima)
Aumento de caso de abigeato	Economias externas protecionistas
Demanda por maior qualidade da carne	Elevação da taxa de juros